

特集

第35回 かながわ経営 カンファレンス in 平塚

平塚かなカンで感じたい！
新しい風、自分を取り巻く風、
背中を押される風

第27回 共有講演会

支部さんぽ vol.13

湘南支部 平塚編

かながわPOWER

株式会社湘南ベルマーレ



SCHEDULE

※日程変更の可能性もあります。 e.doyuをご覧ください。

 マークの行事はどなたでも参加できます。参加ご希望の方は事務局までご連絡ください。TEL 045 (222) 3671

10月

MON	TUE	WED	THU	FRI	SAT	SUN
						1 赤口
2 先勝 横浜商科大学講義① 川崎支部幹事会 たま田園支部幹事会 相模原支部幹事会	3 友引 第62回経営指針作成部会⑤ 県央支部幹事会	4 先負 湘南支部幹事会 横浜みなと支部幹事会 横浜中央支部幹事会 横浜北支部幹事会 三県三支部合同例会 	5 仏滅 関東甲信越支部長交流会 求人委員会 第14期経営基礎講座③ 正副代表理事会 広報委員会	6 大安 新入社員フォローアップ研修会 みなと専門サービスの会 障害者福祉部会懇話会	7 赤口	8 先勝
9 友引 スポーツの日 横浜商科大学講義②	10 先負 第62回経営指針作成部会⑥	11 仏滅 理事会 中同協広報委員会	12 大安 第14期経営基礎講座④ 青年部会幹事会	13 赤口 女性部会	14 先勝	15 先負
16 仏滅 横浜商科大学講義③ ものづくり広場会議 横浜ブロック会議 横浜中央支部例会  小田原支部幹事会	17 大安 第62回経営指針作成部会⑦ 経営戦略研究会	18 赤口 湘南支部例会  横浜北支部例会 	19 先勝 第22回障害者問題全国交流会 求人委員会 第14期経営基礎講座⑤ 総務委員会	20 友引 湘南支部例会  たま田園支部例会 	21 先負 第62回経営指針作成部会 1日合宿	22 仏滅
23 大安 横浜商科大学講義④ 社員教育委員会 横浜みなと支部例会 	24 赤口 川崎支部&青年部会合同例会  県央支部例会 	25 先勝 第35回かなカン実行委員会	26 友引 かながわJobway⑤&就活相談会 相模原支部 & 町田・八王子支部合同例会 	27 先負 組織委員会 同友会を知る為のオリエンテーション 	28 仏滅	29 大安
30 赤口 横浜商科大学講義⑤ 財務委員会	31 先勝 第62回経営指針作成部会⑧					

11月

MON	TUE	WED	THU	FRI	SAT	SUN
		1 友引 横浜みなと支部幹事会 横浜北支部幹事会 湘南支部幹事会 横浜中央支部幹事会	2 先負 正副代表理事会 求人委員会 第14期経営基礎講座⑥ 広報委員会	3 文化の日	4 大安	5 赤口
6 先勝 川崎支部幹事会 たま田園支部幹事会 相模原支部幹事会	7 友引 県央支部幹事会 第62回経営指針作成部会⑨	8 先負 理事会	9 仏滅 第35回かなカン実行委員会 第14期経営基礎講座⑦ 政策委員会	10 大安 ものづくり広場 女性部会 ダイバーシティ委員会	11 赤口	12 先勝 横浜ブロック一泊会議
13 仏滅 横浜ブロック一泊会議 横浜商科大学講義⑥ 社員教育委員会 青年部会幹事会	14 経営戦略研究会 第62回経営指針作成部会⑩	15 赤口	16 先勝 2023共同求人・社員教育活動全国研修交流会 かながわ経営カンファレンス in 湘南 	17 友引 総務委員会	18 先負	19 仏滅
20 大安 横浜商科大学講義⑦ 小田原支部幹事会	21 赤口 第62回経営指針作成部会反省会 グループ長研修	22 先勝 役員研修会	23 友引 勤労感謝の日 1都3県ダイバーシティ委員会×風穴プロジェクト	24 先負	25 仏滅	26 大安
27 赤口 横浜商科大学講義⑧	28 先勝	29 友引 組織委員会 同友会を知る為のオリエンテーション 	30 先負 求人委員会 青年部会例会 			

平塚かなカンで感じたい！

新しい風、自分を取り巻く風、背中を押される風

来る11月16日(木)、平塚のホテル サンライフガーデンにて、「第35回かながわ経営カンファレンス」(以下、かなカン)が開催されます。

これは、神奈川県中小企業家同友会が、年に一度、県内外の経営者を一堂に会して実施する経営研究集会です。コロナ禍の間は、オンラインとリアル参加のハイブリッド方式で開催されていましたが、今年は4年ぶりにリアル参加のみ！ 300名ほどの経営者による熱い議論が繰り広げられる予定です。

今年度のかなカンの設営担当は、湘南支部。そこで、実行委員長 小林 誠氏(小林運輸株式会社代表取締役)と、その右腕となり総務を担当している林 英奈氏(じぶんSmile 代表)に意気込みを伺って来ました。



第35回 かながわ経営カンファレンス実行委員長
小林運輸株式会社 代表取締役 小林 誠氏



第35回 かながわ経営カンファレンス実行委員会 総務担当
じぶんSmile 代表 林英奈氏

今年度のキーワードは「風」

今年度のかなカンのテーマは「湘南から新しい風を起こす！ 一経営革新のヒントがここにある」。一

かなカンは、経営や雇用、女性推進など、テーマ別の分科会と県内外からお招きした経営者の方の講演というプログラムで構成されていますが、今年は、その分科会にも「風」にちなんだサブテーマや登壇者の好きな言葉などが紹介されています。

湘南と言えば海を想像するのに、なぜ「風」なのでしょう。小林氏に聞いてみると、

「そうなんです、湘南と言えばやはり海ですよね。僕も小さいころから平塚の海で遊んでいましたが、海にいと風が吹いているのを感じます。

神奈川同友会に入会して、例会（毎月1回支部ごとに開かれる異業種経営勉強会）に参加していると、いろいろな経営者の方のお話を聞くことができます。異業種の方、規模の大小、大変な思いをされている方、うまいアイデアをお持ちの方、思わず真似したいと思う仕組みを作っている方、本当に様々な経営者がいらっやいます。

この時感じたのが小さい頃から親しんでいた海と風のイメージだったのです。」と説明してくれました。

分科会のサブテーマで使用されている「風」にちなんだ言葉も、登壇される方々と分科会担当で話し合い、その分科会にふさわしいと思われる言葉を考えてもらっています。たとえば、経営者の責任／経営指針を考える第1分科会では「八風吹けども動ぜず、天辺の月」、人を生かす経営の実践／女性の活躍を考える第2分科会では「共育ちの風」など、分科会ごとに意気込みや想いが伝わる言葉が選ばれています。

また、特別講演でお話しいただく「銚子電

気鉄道株式会社」代表取締役社長の竹本 勝紀氏の座右の銘は「困難に直面した時にその人の真の強さがわかる」という意味の「疾風に勁草（けいそう）を知る」。これは偶然ですが、「風」という文字が入っています。

今回のかなカンの中心には「風」があり、参加する人それぞれが新しい風や自分を取り巻く風、背中を押される風を感じてほしいという願いが込められています。

かなカンはお祭り!? 初めて知った 「かなカンの開催意義」とは?

小林氏は実行委員長になった当初、開催するのであれば、平塚をはじめとした近隣市町の住民の方にも参加してもらい、みんなで楽しめるお祭りのなものをイメージしていたと言います。妄想は膨らみ、キッチンカーを何台も並べ、まぐろ解体ショーやサッカースタジアムの大型ビジョンを使ってマリオカート大会など派手な企画を考えていました。

その軌道修正を行ったのが、総務担当の林氏。林氏は過去数年間分のかなカンの比較をまとめていく途中で、「かなカンの本来の目的」に気が付いたと言います。「過去5年間分のテーマや参加人数など、横ぐしを通した資料をまとめました。すると、かなカンの開催意義という4項目のうち3項目は、年度が替わっても文言が変わらないことに気が付きました。もしかしたら、自分たちはかなカンの大切な意義を見落としているのではないかと。事務局にあらためてかなカンの開催意義を確認して『1年間の例会の集大成である』と気が付いたんです。」と話してくれました。

林氏がまとめ、確認した「かなカンの開催意義」は、「仲間づくり」「1年間の例会の集大成」「中小企業憲章の必要性を学び、理念を広げていく」の3つ。この気づきは湘南支

部のかなカン実行委員会が向かうべきところを指し示すコンパスになりました。

仲間を作ろう! 実行委員会に入ろう!

今回のかなカン実行委員会の大きな特徴は組織化。会場、広報、分科会、特別報告、物販各チームが独立して動き、運営に携わる仲間をできるだけ多く集めました。ここにも小林実行委員長の作戦がありました。

「他支部の例会や委員会に参加せずに、支部の例会にだけ参加していても、同友会の良いところを知り、実践することができますよね。でも、僕の目から見ても、湘南支部でこんなに活躍しているんだから、神奈川同友会の中でもっと活躍できるのに！と思う湘南支部会員は何人もいます。そんなもったいないと思う方や入会したばかりで何をしたら良いかわからないという方に声をかけ、準備委員会へ入ってもらいました。

同友会の考え方は、参加することによって自分のものになる。自分のものになってくれば、参加しやすくなる。各自がそう思うことで皆が結束し、学びも多くなるとしています。かなカンの開催意義でもあり、同友会運動の理念でもある『仲間づくり』は準備委員会や実行委員会に入ることでも得られるのではないかと。かなカンの準備で、最も熱い1年を過ごすのは設営する湘南支部じゃないですか。だとしたら、運営する側に入ることが一番、仲間づくりへの近道になるんです。」

その考えのもと、まず最初に仕掛けたのが2022年12月度の湘南支部の例会「せっかく、来年 湘南でかなカンやるなら運営側で参加するのがいいべ！」。

さらにこの例会で、実現できる／できないはさておき、「みんなが感じる風とはどんな風」「どんな分科会のテーマなら話しを聞き

たいか」「どんなことがあったら参加したいか」などなど、全員でアイデア出しを行いました。かなカン初の「おもてなし（7ページ参照）」も、このアイデアの一つが形になったものです。

実行委員会だけが盛り上がるのではなく、支部全員で楽しむかなカン。そして、湘南支部が運営したかなカンが、今後のかなカン運営、そして2025年の全国総会へとつながってくればよいと小林氏は語ってくれました。

地元平塚への想い もっと同友会を知ってほしい

小林氏は開催地である地元『平塚』への想いも熱く語ってくれました。

「神奈川同友会の会員、約870名中、開催地平塚の会員企業はわずか10社程度。平塚では、神奈川同友会の認知度は非常に低いと言わざるを得ません。同じ経済団体でも地域貢献やボランティアや奉仕を目的とする団体が多く、知名度もあります。今回のかなカンをきっかけに良い会社を作り、しっかり社員と向き合うことができる団体がここにあるんだとい

うことを知ってもらいたい。

湘南支部の地元、藤沢市、茅ヶ崎市、平塚市、寒川町、大磯町の経営者の方々に、同友会に参加することで、経営者の考え方や経営そのものがどのように変わっていくのかを、一人でも多くの人に体感してもらいたい。」と小林氏は続けます。

サブテーマでもある「経営革新のヒントがここにある」のイメージは、効率化や生産性を求めるものではなく、前向きな結果、革新をイメージしていると話してくれた小林氏。地元をはじめ、県内の多くの経営者に届いてくれることを祈らずにいられません。

多くの会員が作り上げたかなカンを体感し、 普段は話さない他支部の会員の方とつながってほしい

◆実行委員長 小林 誠氏

まずはやはり、みなさんご参加ください！特別報告も分科会の報告者も、各々がすごく思いがある方、そして本当に実力のある方たちが素晴らしく学びの多い報告をされると、僕は自信をもってお伝えします。

湘南支部が一丸となって、この1年取り組んで参りました。準備委員会と実行委員会一同、失礼がないように、心配りをし、ブラッシュアップしながら進めて参りました。ぜひ多くの会員が作り上げた「かなカン」を体感してもらいたいです。

そして、今回の手法で進めていけば、運営側も参加する側も、みんなが楽しくできるんだと、そう言われるようになれば、この「第35回かなカン」に携われたことを、僕はとてもうれしいと思います。

◆総務担当 林 英奈氏

かなカンというイベントを通じて、他支部の会員の方とたくさんのつながりを持ってほしいと思います。私も2年前からかなカン実行委員会に参加し、他の支部の方たちと繋がりができたことは、大きな財産だと感じています。

かなカンは時間をかけてチームで準備をすることができるので、当日だけでなくそのプロセスにもワクワクします。キーワードにもなっている「風」をぜひ感じに来てください。

11月16日に平塚でお会いしましょう！



分科会

第1分科会 経営実践と経営者の自己開示 ～社員は最も信頼できる〇〇～

経営者の責任 / 経営指針

八風吹けども動ぜず、天辺の月

父親から2代目として事業承継し、経営指針を受講。ひたすら経営指針を実践するも、変わらない会社の状況。経営指針の手段ばかりに捕らわれていた事に気づきました。改めて経営者の姿勢の確立を「労使見解」を通して学び、「社員をもっとも信頼できるパートナー」とするとは何か？経営指針で大切にしている「自己探求」、今後必要とされる「自己確立」とは何か？を同友会や日々の活動の中で見つけ、実践することが変わりました。



福田産業株式会社
代表取締役
福田 隆将 氏

第2分科会 ありがとうのあふれる地域社会の協創 ～女性の力を経営に活かせ～

人を生かす経営の実践 / 女性の活躍

共育ちの風

2003年に創業し数々のピンチを乗り越えながら80名の社員（9割が女性）とともに事業を継続してきました。しかしながら事業承継を考えた時、女性社員の就業意識の低さに悩み大学院で「女性学」を学ぶことを決意します。女性が活躍している同友会会員にヒアリングを行い、次世代育成勉強会の実施や、女性のライフプランを軸に多様な生き方や働き方を取り入れたキャリアプランを作り、共育に力を入れる実践報告です。



株式会社エナメディカル
代表取締役社長
伊藤 千明 氏

第3分科会 日本のホスピタリティを100の世界に ～採用から人を生かした未来経営～

市場・顧客及び自社の理解と対応 / 共同求人

風雲之志

タイジは創業以来、おしぼり器、酒燗器で国内トップシェアを誇り、発展してきた企業ですが、市場が成熟、衰退していく中で堀江社長は、市場を世界にも広げ、経営環境が風雲の様に変化の中、新卒採用や育成、新製品開発、デジタルマーケット進出等、時代の変化に合わせた人を生かした経営戦略が功を奏し、コロナ禍にも負けずに発展を続けています。本分科会では、その巧みな経営戦略と今後の展望についてお話し頂きます。



タイジ株式会社
代表取締役社長
堀江 裕明 氏

第4分科会 夢づくり人づくりを実践するオンリーワンを目指して！ ～世代と地域を繋ぐ総合型スポーツクラブの在り方～

企業の社会的責任 / 地域との取り組み

熱い風を湘南から

1999年のクラブ存続危機を乗り越え、23年の月日をかけてクラブが大事にしてきたもの、成長戦略についてお話できたらと考えています。クラブのミッション・夢づくり人づくりを実践するため、他のクラブが実践するより早く地域との様々な取り組みから多くの支援者が協力者と手を取り、成長を加速させてきた実例をいくつか紹介したいと考えています。



株式会社湘南ベルマーレ
代表取締役社長
坂本 紘司 氏

第5分科会 社員との信頼関係を築く経営指針 ～経営者にカリスマは要らない～

経営理念を実践する過程 / ダイバーシティ

七色の風

労使見解では「いかに環境がきびしくとも、時代の変化に対応して、経営を維持発展させる責任があります」と謳っています。どのような環境下でも経営革新し組織を質的前進させるためには何が必要でしょうか。また、経営者の責任とダイバーシティ経営にはどのような関係があるのでしょうか？山本氏の10年に渡る経営指針の実践からそのヒントを探り考察していきます。



株式会社ロジナス
代表取締役社長
山本 啓一 氏

第6分科会 人が輝く多角化経営の実践！ ～失敗から学ぶ理念経営の大切さ～

付加価値を高める / 社員教育

地域にトルネードを起こす

入社2年目に突然「明日から社長は任せ」と言われ社長に就任。右も左も分からないままスタートした社長業。当時は顧客満足度を追求し、社員満足度をないがしろにしていました。この経験を教訓にしながら、様々な取り組みを行い困難や失敗等を乗り越えてきました。そして今日においては、本業の建築業をベースに障害者グループホームの運営、民泊、キャンプ場、キャンプサイト等の多角化経営に取り組む、業績は上がり続けています。



スターホーム株式会社
代表取締役
星 武司 氏

特別報告

逆風を追い風に変えるアイデア。 そして経営革新

疾風勁草～地域とともに存続を目指す銚子電鉄の挑戦～

1923年開通の銚子電気鉄道株式会社（以下銚子電鉄とする）は、近年の乗降客数激減の影響を受け、さらには社内の不祥事も重なり重度の経営危機に陥ります。元々顧問税理士として銚子電鉄の立て直しに関わっていた竹本氏ですが、様々な経緯を経て2012年に銚子電鉄の代表取締役に就任します。

開業100周年を迎えた「ちょっと変わった」鉄道会社の取り組みについて、各種新商品の開発秘話や、様々なイベントの企画も交えて、経営革新の核心を突いたご報告をしていただきます。



銚子電気鉄道株式会社
代表取締役社長 竹本 勝紀 氏

物販・おもてなし

分科会の前、11時より開催いたします。ぜひお早めにお越しください！

かなカンマルシェ

同友会の会員企業が自社の商品を販売します♪
あんなもの～こんなもの～、ありとあらゆるモノが揃います！

皆さん是非この機会にいかがですか？

出店企業

株式会社FCC

(無添加ドッグフード専門店Ruree)

ふんわり姫たら 670円(税込) など

Denimman/デニムマン

デニムマンオリジナルアイテム

2000～3000円(予定)

めいあい株式会社

L字型ファスナー財布 3,080円など

有限会社エスプリ・デキップ

季節のフルーツのパウンドケーキ

2,100円(税込)

おもてなし

女性部が中心となって、“お抹茶”で参加者の皆様をおもてなしいたします。ぜひ、美味しいお抹茶・お菓子でかなカン前にエネルギーチャージしてください！

先着
50名

ご参加
無料

(一社) ありがとうショップ

本・コーヒー 2,000円(税込) など

ダイバーシティ委員会

(株式会社まちふく・株式会社スマイルワン・合同会社さやかな光・CHOCOLABO GROUP)

洋菓子詰め合わせセット 4,000円(税込)

株式会社菱和園

Pon・ha・緑茶

518円(税込) など

銚子電気鉄道株式会社

まずい棒 10本

378円(税込) など



銚子電鉄 竹本社長を表敬訪問

かなカン特別報告で講演いただく銚子電気鉄道株式会社(以下、銚子電鉄) 竹本 勝紀社長へご挨拶にうかがいました。

銚子電鉄は今年が100周年という節目の年。過去に人口や観光客の減少、社長の横領事件などにより、幾度となく経営難に陥りましたが、「電車運行維持のためにぬれ煎餅を買ってください」とホームページで情報発信を行い、ぬれ煎餅ブームを巻き起こすなど、様々なアイデアで経営危機を脱しています。

その根底には企業風土として「絶対にあきらめない」チャレンジ精神が浸透しています。竹本氏は「情報と気持ちの共有」を大事にし、社員の方々やビジネスパートナーと共にアイデアを出し合っているそうです。

「逆風をくると背を向けたら追い風に」など、打ち合わせ中も次々に飛び出すユーモアあふれる発想力が当日もたくさん飛び出すことと思います。竹本氏の特別報告を楽しみにお待ちしております！



〈取材/文: グッドファーマシー株式会社 代表取締役 矢野 良太郎〉

第27回 共育講演会

すべての出来事は 前向きに考えればチャンスになる

株式会社アントレプレナーセンター 福島正信氏

2023年8月31日、第27回共育講演会が横浜市西公会堂にて行われました。今年の共育講演会は、4年ぶりにリアル参加のみで行われ、365名の会員と会員企業社員が参加しました。講演いただいたのは、多くの書籍も出版されている株式会社アントレプレナーセンター代表取締役 福島正信氏。「あなたは何故働くのですか？ ～どんな仕事も楽しくなる3つの物語～」をテーマに、ご自身の経験談やいくつかの事例を交えてお話いただきました。

自分が輝くように 仕事をすれば、どんな仕事でも 素晴らしい仕事になる

物語の一つ目は、ある駐車場の案内員さんのお話し。福島氏は20代の頃、「人は何故働くのか？」その答えを探していたと言います。その答えを見つけたのは、福島氏が利用していた駐車場の案内員のおじさんの働き方だったと言います。お客様によく声をかけ、満車時、利用できなかったお客様に「すみません」とあやまるなど、とても親切な方だったそう

です。おじさんが仕事を辞めると聞いた福島氏は、退社当日、お別れと感謝を伝えに来たたくさんの人に囲まれているおじさんの姿を見ることになりました。「自分が輝くように仕事をすれば、どんな仕事でも素晴らしい仕事になる。」「その仕事を通して、お客様に笑顔になってもらおうという考え方が、仕事を素晴らしくしているのだ。」と気が付いたそうです。

講演はこのほか、台風で動けなくなった旅先のホテルでの経験を活かしてイベントで成功した物語と、自転車をペンキで塗ったことがキッカケで放置自転車防止のため警察に依頼されるようになったペンキ屋さんの物語もお話いただきました。

どんな仕事も楽しくなる 5つのヒント キーワードはチャンス!

福島氏はどのような仕事でも楽しくなる5つのヒントをお話してくださいました。

①仕事の意味を考える。

今やっていることの延長に未来があるのだ

から、今やっていることを丁寧に行おう。

②先に「チャンス！」と言おう

みんながあきらめることをやろう。そして自分だけは「チャンス！」と言おう。失敗から何を学んだかを大切に、あきらめずに成功させよう。

③己の責任と考える。

失敗した時は、他人や環境のせいにはせず、自分に原因があると考えよう。自分に非があると思うと、相手にどのように伝えれば良いかがわかる。

④自分の可能性を信じ、自分らしく進め

とことん、本気でこだわれば、そこに成功がある。

⑤あきらめない

人は自分の想像を超えたものを見ると、それまで否定していたとしても興味を持つ。

参加された方の中には、様々な場面で明日からよりポジティブな考え方に変わる人も多いのではないかと感じさせる講演でした。

〈文/有限会社デザインスペースマジック 佐藤慎治〉

ご参加いただいた社員の方々の声



(株)ニイガタ 栞原さん

聞き終わった後にとてもワクワクする気持ちになりました。明日から、自分も人を幸せにするために何かをやってみたい、そんな気持ちになりました。お客様に対して以外にも、例えば自社の上司に対してでも実践できるのではないかとも思いました。



(株)山装 東さん

今回の講演会で「前向きな内容」が多かったので、話を聞いているだけで自分も前向きになりました。自分自身どちらかというとポジティブな方ではあると思いますが、講師の福島さんのポジティブさには、まだまだ足りない、具体的に行動を起こしていかないといけないと感じました。

(株)ハマ企画 松村さん

自分自身が行動し、体験することで学ぶ「とりあえずやってみよう」精神に感心しました。私自身が仕事をしている理由や原動力など、はっきりとした目標がないまま働いているので昔の福島さんと重なる部分が多く、とても心に響く言葉ばかりでした。特に「今日1日頑張った自分ありがとう」「仕事は自分を輝かせる最高の姿」という2つの言葉が印象的でした。



福田産業(株) 大久保さん

最初から最後までずっと楽しくて、アツという間に終わってしまいました。また、福島さんのポジティブな考え方に、自分に足りないのはこれだなと、頭を殴られたような衝撃を受け、自分もこうなりたいと思いました。



この時代こそ労使見解に基づく 「人を生かす経営」の総合実践のチャンス —第8回経営労働問題全国交流会—

8月31日～9月1日の2日間、山口県の湯田温泉にて第8回経営労働問題全国交流会が開催されました。今回のテーマは「労使見解と共に歩むネクストステージ」です。全国から250名、神奈川県中小企業家同友会からはオンラインも含め10名が参加しました。

福田産業株式会社
代表取締役 福田 隆将

大会概要

1日目は中同協経営労働委員長の林 哲也氏より、2日間の問題提起となる実践報告がありました。

その後、京都橘大学の小山大介氏より、「激変する中小企業の景況と外部経済環境～現状を的確に捉え、未来を見据える～」というテーマで基調講演、さらに中同協経営労働委員会副委員長 山田 茂氏による実践報告がなされました。

続く2日目は香川同友会共同求人委員長 有岡康介氏、山口同友会経営労働委員長 津森昌幸氏、京都同友会支部幹事 辻尚宏氏による実践報告が行われました。

ネクストステージとは何かを 考える2日間

気づきと学びの多い2日間でしたが、提言されたのは以下の内容です。

- ・激変する環境の中で「変化することを当然のこと」と考え、現状を分析する。
- ・「分析なくして経営指針なし、分析なくして経営戦略なし」。経営者の姿勢を再確認する。
- ・この時代こそ労使見解に基づく「人を生かす経営」の総合実践のチャンスである。
- ・複雑な地域課題を経営課題として捉え、自社を再定義し、企業づくり＝地域づくりと考える。
- ・「ネクストステージ」とは今だからこそできる、自社のドメインの再定義ではないか。

「労使関係の創造的発展」とは何か

また、愛のある「自主・民主・連帯の精神」の発揮について、3つの言葉の意味を改めて説明していただきました。理念の深堀が労使見解にある「労使関係の創造的発展」につながる、企業成長の原動力になるのではと考えています。

- ・自主
【ちがう】＝自己確立、他者への共感、賛同を調和し育ちあう
- ・民主
【わかる】＝相手と自分とは違う事を認め折り合いながら育つ（変わる）関係を創る
- ・連帯
【かかわる】＝関わり合い、育ちあう喜びを共感し成長する

今後、自社での実践を通して答えを見つけたいと思います。



グローバルBiz専門職大学や 公益財団法人川崎市産業振興財団と 包括連携協定を締結

神奈川同友会とグローバルBiz専門職大学、公益財団法人川崎市産業振興財団との包括連携協定締結式が、それぞれ2023年8月1日、8月4日に代表理事がお伺いして行われました。

学生のインターンシップ、 新卒採用を促進

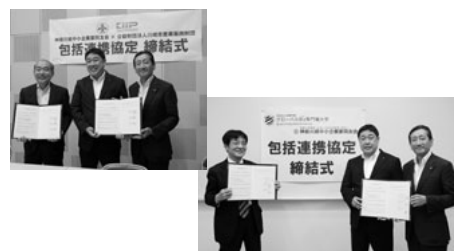
グローバルBiz専門職大学は、2023年に開学した新しい大学です。京急川崎駅西側に位置し、同法人の外国語ビジネス専門学校から進学する留学生もおり、文字通りグローバルな人材が在籍しています。

同校との連携協定には、「学生向けの講座

の開設と推進」「インターンシップ受け入れ事業の推進」「学生の就職活動の支援及び企業の求人活動の支援」が掲げられており、同友会会員企業には、インターン受け入れを含め新卒採用に役立つ内容となっています。

スタートアップとの協業、 新製品開発を推進

公益財団法人川崎市産業振興財団は、川崎市や商工会議所、金融機関と企業を結びつけ、中小企業のサポートをしている財団です。同財団との連携協定には、「人材活躍（女性・若者・障害者、外国人等）の推進」「起業家オーディション等による新事業展開の連携」「ス



タートアップとの協業や新技術・新製品開発の推進」が掲げられています。同財団は川崎市を拠点としていますが、川崎市以外の企業も協業は可能です。すでに「かわさき起業家オーディション」では「神奈川県中小企業家同友会賞」という賞を設け、協力をしています。同友会会員企業の新規事業や開発のヒント、協業の可能性が広がることが期待されます。

ところで、グローバルBiz専門職大学と川崎市産業振興財団の間でも包括連携協定が締結されています。これにより神奈川同友会を含め、三者間での協力体制が整えられました。

〈取材／文：株式会社ハマ企画 松村 千代〉



横浜みなと支部(リアル&Zoom)

申込みはコチラ

10月23日(月)午後6時00分～

テーマ: コロナ禍売上99%減 危機からの再生
～コスト削減をせざるを得なくても同友会
だけはやめなかった理由とは～

報告者: 湘南トラベル(株) 代表取締役 木地本健太郎氏
場所: 神奈川中小企業センター会議室 (リアル&Zoom)
参加費: 無料



横浜中央支部(リアル&Zoom)

申込みはコチラ

10月16日(月)午後6時30分～

テーマ: 居酒屋のおやじが異業種に飛び込んだ理由
～激変する社会環境の中であなたの事業は
安泰ですか?～

報告者: (株)えびす屋ダイニング ネクタコレクト(株)
代表取締役 梅田英樹氏
場所: 神奈川中小企業センタービル会議室 (リアル&Zoom)
参加費: 無料



横浜北支部(リアル&Zoom)

申込みはコチラ

10月18日(水)午後6時30分～

テーマ: 自社の現状と課題を語る!!
報告者: (株)WAVE'S 代表取締役 波多広大氏
プライムダイレクト(株) 代表取締役 鈴木祐幸氏
場所: 藤が丘地区センター (リアル&Zoom)
参加費: 無料



川崎支部 & 青年部会

10月合同例会(リアル&Zoom)

申込みはコチラ

10月24日(火)午後5時00分～

テーマ: なぜダイゴは、経営を続けるのか?
～人生をまっとうするために描く30年ビジョン～

報告者: (有)だいご 代表取締役 北野和信氏
場所: ミューザかわさき (リアル&Zoom)
会費: 無料



たま田園支部(リアル&Zoom)

申込みはコチラ

10月20日(金)午後6時30分～

テーマ: 自社の経営と課題を語る!!
報告者: (有)麻生自動車 取締役 濱 泉氏
MCMのめぐみ(株) 代表取締役 浅野 智氏
場所: てくのかかわさき (リアル&Zoom)
参加費: 無料



小田原支部(リアル&Zoom)

申込みはコチラ

10月6日(金)午後6時30分～

テーマ: 市場の変化に敏感に対応し、先読みする経営!!
～突然の事業承継から経営指針成文化…コロナ禍を乗り越えて～

報告者: (株)テクニカ 代表取締役 松本行弘氏
場所: おだわら市民交流センターUMECO (リアル&Zoom)
会費: 無料



相模原支部&町田・八王子支部 10月合同例会(リアル&Zoom)

申込みはコチラ

10月26日(木)午後6時30分～

テーマ: 夢をかなえる経営
～好きなことを極める生き方～
報告者: 一般社団法人AOH 代表理事 伊藤紀幸氏
場所: ぼっぼ町田 (リアル&Zoom)
会費: 無料



湘南支部(リアル&Zoom)

申込みはコチラ

10月18日(水)午後6時30分～

テーマ: 経営指針は浸透? 共感では!?
～経営指針で学んだ社員教育の実践報告～
報告者: (株)うすいファーム

代表取締役 小杉大樹氏
場所: 藤沢商工会館ミナパーク (リアル&Zoom)
会費: 無料



県南支部(リアル&Zoom)

申込みはコチラ

10月20日(金)午後6時30分～

テーマ: 同友会ならでの三位一体の求人戦略
～新卒採用のコツ、思いきって公開します!～
報告者: (株)応用ソフト開発 代表取締役会長 鈴木克彦氏
場所: 横須賀市産業交流プラザ (リアル&Zoom)
会費: 無料



県央支部(リアル&Zoom)

申込みはコチラ

10月24日(火)午後6時30分～

テーマ: 女性経営者から見た企業経営のポイント
報告者: (株)スタックス
代表取締役会長 星野妃世子氏
場所: 大和市文化創造拠点シリウス (リアル&Zoom)
会費: 無料



[その他のセミナー]

同友会を知る為のオリエンテーション

申込みはコチラ

10月27日(金)午後5時30分～

テーマ: 「同友会と私」
報告者: じぶんsmile 代表 林 英奈氏
場所: 藤沢商工会議所ミナパーク (リアル&Zoom)
会費: 無料



第22回障害者問題全国交流会in愛知

申込みはコチラ

10月19～20日(木～金)午後1時00分～

テーマ: 対等な関わりから信頼が生まれる
～語り合い、信頼し合い、明日を拓こう!～
場所: 名古屋マリriottアソシアホテル・ゲートタワービルカンファレンス
会費: 26,000円(宿泊費・交流会費別)



女性部会 10月出張例会(リアルのみ)

申込みはコチラ

10月13日(金)午前11時00分～

見学先: (株)菱和園
場所: 第1部「(株)菱和園見学」⇒「寒川神社参集殿にてランチ」
第2部「寒川神社参集殿にてランチ」⇒「(株)菱和園見学」
参加費: 6,000円



第14期経営基礎講座

申込みはコチラ



- ③第3講：伸びる会社の組織づくり
10月5日(木)14:30～16:30
・自社の成長ステージに合わせた就業規則とは
・これからの時代の働き方と伸びる会社とは
・組織づくりに役立つ助成金の活用
講師：小山社労士事務所 代表 小山 暢宏氏
※終了後17時まで相談会開催
- ④第4講：会社経営の法的リスクと対応策
10月12日(木)14:30～16:30
・知らないと損をする会社を取り巻く法律
・中小企業で起こりやすいトラブル事例と未然に防ぐための対策
・ここだけは押さえたい契約書のチェックポイント
講師：LM総合法律事務所 弁護士 國澤絵里氏
※終了後17時まで相談会開催
- ⑤第5講：(財務①) 儲かる社長だけが知っている財務の知識
10月19日(木)14:30～16:30
・経営は総合格闘技 財務のルールとは
・事業拡大するための損益と資金
・これからの財務戦略を考える
講師：ステップアップ税理士事務所 代表税理士 小川正人氏
※終了後17時まで相談会開催
- ⑥第6講：(財務②) 銀行も税理士も教えてくれない保険の活用術
11月2日(木)14:30～16:30
・賢い保険の入り方
・中小企業に役立つ保険の活用事例
講師：(株)ワイズ・インフィニティ 代表取締役 小林 雅人氏
※終了後17時まで相談会開催
- ⑦第7講：女性経営者から見た会社経営のポイント
～事業承継した経営者からみた企業経営とは～
11月9日(木)14:30～16:30
・自社の技術力と人材を活かした経営戦略
・行政と人脈を活かす経営
・後継者育成と事業継承
講師：(株)スタックス 取締役会長 星野 妃世子氏
※修了書授与式及び写真撮影 16:30～16:50
※第7講終了後、17時～19時まで懇親会を開催予定
受講者同士の交流の場として、また自社の紹介の時間も設けますので、受講される方はぜひご参加ください。
※コロナウイルス感染症の感染状況により中止することがあります。

2. 受講対象

- ①社長／経営幹部／幹部候補の皆様
- ②将来、会社を継いで社長になる方（後継者）
- ③独立して事業を始めようと思案されている方

3. 開催概要

- ①コース：全7回／定員30名
- ②日 時：9/21(木)、9/28(木)、10/5(木)、10/12(木)、10/19(木)、11/2(木)、11/9(木)14時30分～16時30分（17時まで相談会開催）
- ③場所：神奈川中小企業センタービル6階大研修室（予定）
- ④主催：神奈川県中小企業家同友会
- ⑤参加費：（参加費は請求書を発行させていただきます）
同友会会員1名 15,000円（全7回）
会員外1名 20,000円（全7回）
スポット参加は1名1講座につき3,000円

1都3県ダイバーシティ委員会・ 風穴プロジェクト(リアル&Zoom)

申込みはコチラ



11月23日(木・祝) 午後1時45分～

テーマ：働きづらさを抱える人と経営者の交流会
～退職者のホッネから紐解く「合理的配慮」のヒント～
報告者：3名の当事者による報告
場 所：砂防会館会議室「穂高」(リアル&Zoom)
参加費：経営者（当事者以外）2,000円
当事者 1,000円

青年部会(リアル&Zoom)

申込みはコチラ



11月30日(木) 午後6時00分～

テーマ：経営実践報告（仮）
報告者：(有)堀口ハウス 代表取締役 堀口貴宏氏
場 所：神奈川中小企業センター会議室（リアル&Zoom）
参加費：無料

第35回かながわ経営カンファレンス

申込みはコチラ



11月16日(木) 午後1時30分～

テーマ：「湘南から新しい風を起こす」
～経営革新のヒントがここにある～
場 所：ホテルサンライフガーデン
会 費：5,000円（全体会まで参加）
11,000円（懇親会まで参加）

2023年度第2回役員研修会 「同友会運動と活動」

申込みはコチラ



11月22日(金) 午後2時00分～

テーマ：「第1部：同友会運動と活動」
「第2部：同友会運動と企業経営は不離一体」
報告者：ニイガタ(株) 代表取締役 渡辺 学氏
スプレッド(株) 代表取締役 田利 純氏
(株)ユサワフードシステム 代表取締役 湯澤 剛氏
場 所：神奈川中小企業センター会議室（リアル&Zoom）
会 費：無料



川崎支部(リアル&Zoom)

報告はコチラ



8月22日(火) 午後5時00分～

テーマ：中途から新卒採用に方向転換！～10年後の組織のバランスを考えていますか？～
報告者：東西工業(株) 代表取締役 丸中達哉氏

たま田園支部 自社PR交流会 (リアル&Zoom)

報告はコチラ



8月18日(金) 午後6時30分～

テーマ：自社PR交流会…同友会でビジネスマッチング！

県央支部(リアルのみ)

報告はコチラ



8月23日(水) 午後6時30分～

テーマ：県央でいちばん熱い夏ザ・納涼会2023

相模原支部(リアル&Zoom)

報告はコチラ



8月23日(水) 午後6時30分～

テーマ：支部長4年間で売上が倍になった社長の話
～プレイングマネージャーからの脱却～
報告者：旭フォークリフト(株) 代表取締役 横江利夫氏

湘南支部・納涼交流会 (バーベキュー大会)

報告はコチラ



8月27日(日) 午前11時00分～

テーマ：納涼交流会～皆で暑い夏を乗り切ろう～

小田原支部(リアル&Zoom)

報告はコチラ



8月4日(金) 午後6時30分～

テーマ：自社の現状と課題を語る！
報告者：湯河原温泉地所(株)・神谷温泉
代表取締役 神谷建一郎氏
Crux税理士法人 代表社員 星 公信氏
(有)大島工務店 代表取締役 大島 顕氏

支部さんぽ vol.14

〈湘南支部 平塚編〉

平塚には山もある海もある、
観光スポットがいっぱい!

今回は、「第35回かながわ経営カンファレンス（以下、かなカン）」が開催される平塚市に行ってきました！せっかく「かなカン」に行くのであれば、少し早めに到着して観光してみたいかがでしょう。平塚のあまり知られていない素敵な観光スポットをかなカン実行委員長の「小林運輸株式会社」小林 誠氏と実行委員の「じぶんsmile」林英奈氏に案内していただきました。

平塚に来たら、 ここは行かねえといけないべ 「恋人たちの聖地」湘南平

神奈川で青春時代を過ごした人であれば、行ったことがある人も多いだろう、恋人たちの聖地 湘南平。標高約180メートルの高台にあり、高麗山公園レストハウス展望台からはぐるっと360度、相模湾から富士山まで見渡せ、壮大な景観が楽しめます。



高麗山公園レストハウス展望台

TVKの鉄塔に南京錠をかけると結ばれるという伝説も、今では鍵かけモニュメント「ainowa」に変わり、時の流れを感じます。小林氏がかなカン成功を祈願して南京錠をかけてきました。沢山かかった南京錠の中から、ぜひ探してみてください。ヒントは赤い鍵です。



案内人の小林 誠氏

紅葉の名所 メタセコイア並木と スラムダンクファンに人気の平塚総合 体育館

50本のメタセコイアが並ぶ平塚市総合公園。メタセコイアの並木と言えば、ドラマ「HERO」で俳優が一行に歩いてくる光景を思い出す人も多いのでは。

メタセコイアは生ける化石植物として有名で、中生代（約2億5,217万年前～約6,600万年前）から姿を変えずに生き続けている植物で、新緑、紅葉、落葉など季節ごとに異なる樹容を楽しむことができる樹木です。

取材時は夏真っ盛りでしたがとても涼しく、この中で昼寝がしたいと思うくらいでした。かなカンの時期はとびきりの紅葉が楽しめるはず。

メタセコイア並木のすぐ近くにはスラムダンクで有名な「平塚総合体育館」があります。決勝リーグで陵南戦の舞台となった体育館のモデルとなった場所。訪れてみたい聖地巡礼人気スポットです。



メタセコイア並木はとにかく気持ちいい！

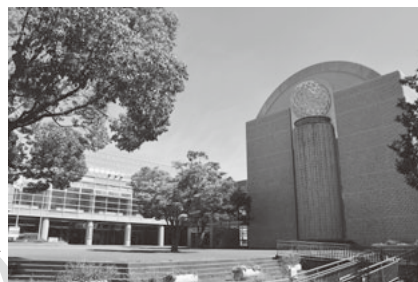


案内人の林 英奈氏



かなカン大成功を
祈念した南京錠

スラムダンク149話
に出てくる体育館



アールヌーボー様式の部屋が見どころ 国の登録有形文化財「八幡山の洋館」

平塚駅から徒歩10分ほどのところにある平塚八幡宮。その西側に旧横浜ゴム平塚製造所から移築された八幡山の洋館があります。明治期の木造建築物で外観はピンク！中に入るとアールヌーボー様式の部屋の美しさのため息がもれます。庭に植えられた美しいバラも有名で、現在は会議室やレンタルスペースとして利用できます。



明治時代の風情が漂う会議室もお勧め



やっぱり海ははずせない 海沿いのウッドデッキ 「ボードウォーク」で のんびりと

平塚といえば、やっぱり海！「湘南ベルマーレひらつかビーチパーク」はビーチバレーコート（10面）やビーチサッカーコート（1面）などがあり、通年利用できる未来型ビーチとして1995年に誕生しました。

通称ボードウォークというウッドデッキがあり、ここに座って太平洋を眺めながら、のんびりと心地よいひとときを過ごすことができます。

「波打ち際から5秒の食卓」がコンセプトの「ビーチバルSUCCA」は、ビーチサイドにあるカジュアルレストラン。ここでは、海を眺めながら地魚を使った料理を楽しむこともできます。



海沿いに約1km続く散歩遊歩道ボードウォーク

せっかくかなカンの来るなら、楽しむのがいいべ！ぜひぜひ、平塚をさんぽしてみてください。



かなカンの会場は、 レンガ造りの「ホテルサンライフガーデン」

かなカン会場は、相模川沿いに建つ歴史ある「ホテルサンライフガーデン」です。赤いレンガ作りの本館と英国より移築したチャペル棟があり、庭には約100品種、300本弱のバラが植えられています。



かなカン会場の入口はこちら

今回で紹介した場所は下記でご覧いただけます。
<https://maps.app.goo.gl/829AU1zJZ5TNRU557>





大手広告会社に入社したもの、 土木工事・コンクリート製品製造販売の 事業を承継したきっかけとは？



岡村建興 株式会社
代表取締役社長 岡村 清孝氏
(川崎支部・元産学交流委員会委員長)

●岡村建興株式会社
神奈川県川崎市川崎区綱管通4-5-3
TEL: 044-344-5441 FAX: 044-366-2495
<https://okamurakenkoh.jp/>

は叶わなかった。
それでも、小学校四年生から始めた剣道では
頭角を現し、区大会優勝を果たした。しかし、
その後、心臓弁膜症になりかかり、ドクタース
トップがかかって、激しい運動は諦めることにな
った。

洞窟探検とバンド活動に熱中し、 古美術研究会と出会う

その後、中学受験をして聖光学院に進学した。
入部したのは地学部だった。洞窟に入り、鍾
乳洞巡りに夢中になった。高校生ながら、方位
計と巻尺を使い、洞窟の地図を作製する。当
時一般公開はしていなかった岩手県の氷渡洞
(すがわたりどう)にも、町の許可をとり、探
検に入ったという。

一方で、高校時代はバンドを組んで音楽活動
もしていた。ハードロック系のバンドでボーカ
ルをしていたというから驚く。
その後、現役で早稲田大学商学部に入學し、
マーケティングを専攻した。そして、入部した
のが「古美術研究会」である。

「寺社仏閣を見学して歩いたのですが、大学
の勉強より、夢中になって学んでいました」と、
笑う。仏像や寺社の建築の話になると、今も話
が熱を帯びてくる。

大手広告代理店の 大阪支社に赴任し、結婚へ

大学卒業後、就職したのは大
手広告代理店だった。父に相談
すると、「ごうせやるなら役員
を目指せ」と、励まされたとい
う。

赴任先は、大阪支社だった。
本社とは異なり、中堅規模だっ



3歳9か月。鶴見の自宅庭にて。



横須賀の浄楽寺にほど近い海岸にて、大学の古美術研究会の仲間と共に。(左から3人目)

たため、仕事の一部分だけではなく一通りすべ
ての仕事に携わることができた。それが面白く、
瞬く間に仕事にのめりこんでいった。そして、
五年半が過ぎたころ、父の想いを汲んで家業を
継ぐという気持ちに傾いていった。
実は、大阪支社にアルバイトで来ていたのが、
現在の奥様という。
「家業を継ぐことを条件に、父に結婚を許し
てもらいました。広告業は全部やり終えたと、
今思えば勘違いもしていたんですがね。」と、
岡村氏。十二月に岡村建興に入社し、翌年二月
に結婚式を挙げた。

ついに岡村建興に入社した！ 新規事業にも次々に参入

岡村建興は、一九八四年に横浜工場を建設し
てコンクリート二次製品の製造を開始し、一九
六七年に「株式会社岡村組」から「岡村建興株
式会社」に組織変更した。そして、一九七四年
に、埼玉県に本庄工場(住宅部)を建設してい
る。

現在、岡村建興の業務内容は、土木工事とコ
ンクリート製品製造だ。土木工事に必要な材料
を自社製造できるところが強みである。

岡村氏は、二八歳の時(一九八九年)に岡村建
興に入社した。

さらに、最近之余刺コンクリートをリサイク
ルして活用する低炭素型のコンクリートの開発
や、防草ブロックの製造など、新規事業にも積
極的に取り組み、果敢な事業展開を始めている。
そんな岡村氏のリフレッシュ法は、大学時代
から継続している寺社仏閣めぐりと、二年前か
ら始めた近代建築物巡り。建築物の写真にエッ
セイ風の文章を添えてフェイスブックに投稿し
ている。

「社長と会って、入社を決めました。」と語る
社員がいる。温和な人柄がにじみ出る笑顔が印
象的ながら、自社事業のことになると熱く語り
だす。そんな「岡村建興株式会社」の代表取締
役社長、岡村清孝氏にお話を伺った。

岡村組三代目として川崎で生まれた

昭和三十六年(一九六一)七月、現在本社が
ある川崎市電通沿いの家で生まれた。父は、
昭和一〇年に祖父が創業した残土の運送などを
業務とする「岡村組」の二代目。一階が事務所
で二階が自宅だった。

当時の日本は、高度成長期真っただ中。川崎
は京浜工業地帯にあり、スモッグの影響もあつ
たのか、岡村氏が三歳の時、両親は鶴見の閑静
な住宅街「岸合」に二戸建てを建て、引っ越した。
自宅は高台にあつたため、近くの崖でよく遊

んだそうだ。兄弟は、四歳下の弟と、七歳下の
妹で、弟は現在自社の専務を務めている。
父譲りの運動神経ながら、
病気でドクターストップに
入園したのは、アントニオ猪木の生家の跡地
にできた幼稚園だった。

「当時、人気の幼稚園で、入園希望者が多か
ったそうです。一階が幼稚園で、二階がアパ
ーという変わった形態でした。」

小学校は庭続きの伯母の家を抜け、その裏の
家を通り抜けると、一分ほどで登校できた。正
規のルートだと徒歩五〜六分というから、かな
りの近道である。

父は、浅野高校時代に左腕で活躍した野球選
手だった。そこで、岡村少年がスポーツ好きに
なるようにと、自宅の庭に鉄棒やボックス型の
ブランコを置いたが、鉄棒で父を喜ばせること



たま田園支部

ディーラーには出来ない
リユースパーツを上手に使って
シンピンと変わらぬ仕上がり!
ヤスイって
ス・テ・キ

地球にもサイフにもやさしい

ぶつけたらすぐ検索 村松鍍金塗装

有限会社 村松鍍金塗装

☎044-850-5075 9:00~18:00(日曜・祭日定休)

MURAMATSU.B.P

かながわPOWER!
社長と
ランチタイム♪

毎週木曜 12:00~FMカオンにて放送中!(毎週月曜 12:00再放送)
無料スマートフォンアプリ「リスラジ」でも取聴できます。

Hi! Hi! Hi! 会員訪問

〒251-0055 神奈川県藤沢市南藤沢17-15三井住友海上藤沢ビル3F
TEL : 0466-86-5411
URL : <https://www.array-net.com/>

株式会社アレイ 常務取締役 堀部太基さん(湘南支部)

株式会社アレイは、藤沢駅から徒歩6分。プリント配線基板の設計から開発、販売をしている企業です。

社名の「アレイ」は英語で「配列」「整列」を意味しますが、超微細な電子部品や配線を用いてきれいに整列した電子回路をつくることに由来して名付けられました。常務の堀部太基さんは、藤沢市出身。サラリーマンを経て2017年に後継者として入社しています。

会社の強みは、他社よりも早く基板や部品の調達ができ、品質を大切にしながら設計・製造ができる事。その原点には、「日本の研究開発者をサポートしたい」という強い思いがあります。だからこそ、量産ではなく試作の領域に特化しているそうです。

同友会には、2021年12月に入会。昨年9月、兵庫県で開催された青年経営者全国交流会に初めて参加して触発され、同年12月、藤沢駅近くに「Bar Laughin(バー ラフィン)」を開店しました。「これからも同友会活動に積極的に参加して、そこで学んだことを実践していきたい。」と、笑顔で語ってくれました。

〈訪問取材(有) テーラーマックス 外木宏明〉

NEW FACE 新会員紹介

会社名	社内役職	会員名	所属支部	入会日	事業概要	紹介者
1 leapfrogs	代表	黒木 靖博	川崎	2023年8月1日	経営コンサルタント、デジタル活用とマーケティングのコンサルティング	事務局 (HP)
2 (株)ファルマシア	代表取締役	大室 真一	小田原	2023年8月2日	保険調剤薬局 2店舗経営(埼玉・小田原)	南川 晃
3 (株)SHO-CASE	代表取締役	高村 勇介	横浜みなと	2023年8月7日	施工現場の労務管理システム「SHO-CASE」の開発・営業・運用	事務局 (川崎財団)
4 hab(株)	代表取締役	豊田 洋平	横浜中央	2023年8月7日	タクシー配車アプリのシステム開発、中でも子供に特化したシステムを構築	事務局 (川崎財団)
5 まえだ行政書士事務所	行政書士	前田 佳苗	横浜みなと	2023年8月7日	採用支援、補助金申請	事務局 (HP)
6 (株)ぐっとらんど	代表取締役	伊藤 健太郎	湘南	2023年8月10日	障害者福祉や介護施設の開業・運営のコンサルティング	木村志義
7 (株)アスメディア	代表取締役	河野 春明	横浜北	2023年8月31日	中古機械の買取・販売業(マシニングセンタ、NC旋盤等の売買)	事務局 (HP)
8 (株)大進	代表取締役	安藤 広	湘南	2023年9月1日	保険代理業	事務局 (HP)
9 訪問鍼灸マッサージ菜の花	代表	成田 篤志	横浜中央	2023年9月7日	訪問鍼灸マッサージ	佐々布祐昭

2023年8月31日現在会員数：885名(全国会員数：47,355名)

会員 Information

～会員皆様からの情報をお待ちしております～

住所変更
(株)川崎中央プランナー 会長 木村教義氏
旧：〒210-0005 川崎市川崎区東田町5-5
新：〒210-0005 川崎市川崎区東田町5番地3 ホンナビル1階
社会保険労務士法人D・プロデュース 武市 幸氏
旧：231-0012 横浜市中区相生町1-15 第2東商ビル6F
新：231-0013 横浜市中区住吉町4-45-1 関内トーセイビル110階

理事長交代
社会福祉法人ほしづきの里
旧：理事長 酒井捷允
新：理事長 片山 壽

名義変更
(株)吉岡精工 代表取締役 吉岡 優氏
旧：代表取締役 吉岡 優氏(横浜中央支部)
新：取締役工場長 吉岡大治朗氏(横浜北支部)

編集後記

毎年開催されている共育講演会。今年は、久しぶりにリモートなしの完全リアルでの開催だった。しかも、登壇したのは福島正信さんという。大変楽しみだったし、とてもいいお話を生で聞いたのは貴重な体験だった。

(有)デザインスペースマジック 佐藤慎治



街にベルマーレがあふれる未来を目指して

湘南ベルマーレとミスターベルマーレ

現在6期連続で日本サッカーのトップリーグであるJ1で戦い続ける湘南ベルマーレ。その運営会社が株式会社湘南ベルマーレである。湘南ベルマーレは、かつてベルマーレ平塚の名称でJリーグに加盟していたが、2000年に広域ホームタウン制度が認められたことに伴い、ホームタウンを平塚市を含む湘南エリアに広げるとともに、チーム名を現在の名称に変更した。これと前後して、当時のメインスポンサー企業の経営悪化に伴い、地元企業が共同出資する運営会社「株式会社湘南ベルマーレ」を設立した。現在も同社がチームとしての湘南ベルマーレの運営を担い、令和5年6月30日、同社の代表取締役役に坂本紘司氏を選任している。坂本氏は、まさに名称が変わった2000年に湘南ベルマーレに加入し、以後2012年シーズンを最後に引退するまでベルマーレ一筋で活躍した「ミスターベルマーレ」である。ベルマーレはよく「アットホームなチーム」といわれるが、坂本氏も、社長になった今でも社内では「紘司さん」と呼ばれることが多いそうで、「「坂本社長」なんて呼ぶのは僕のことをイジってくる一部のスタッフだけです」と嬉しそうに笑う。

「ターゲット35」とは？売上35億を目指して

2022年、株式会社湘南ベルマーレは「ターゲット35」というスローガンを打ち出した。これは、スタッフ全員で「これからのベルマーレ」を考えたときに生まれたスローガンであり、「ベルマーレとして売り上げ35億円を目指し、それによってJ1での優勝を目指す」というものである。

とはいえ、ベルマーレの売り上げは2022年度でも約25億円。10億円の上積みは簡単な数字ではない。これに対し坂本氏は「現状維持は後退と同じですから」と力強く語る。

しかし、「ターゲット35」を実現するための課題は山積みである。売り上げを上げるためには、観客が試合を見に来てくる必要がある。ベルマーレは湘南エリアの9市11町をホームタウンとしているが、集客という

点ではその人口総数204万人を活かしきれていないのが現状だ。地域の小学校、幼稚園、保育園を巡回してサッカーの授業を開催するなど「サッカーを通じて、スタジアムに来る楽しさをどんどん伝えていきたい」と語る。

一方で、観客が足を運ぶスタジアムのキャパシティの問題もある。ホームグラウンドであるレモンガスタジアムは客席数約1万5000席で、他のJ1チームのホームスタジアムと比べると圧倒的に客席数が少ない。スタジアム問題は喫緊の課題だ。それでも、坂本氏は「スタジアム問題を着実に進め、SNSを使った広報活動や、潜在的ファンの掘り起こしなど、専門家の力も借りながらいろいろ試していきます」と前を向く。

「ベルマーレを活かせ」

「ターゲット35」には、実は「ベルマーレを活かせ」というサブタイトルが付いている。そして、この「ベルマーレを活かせ」を具体化する施策の一つが「SDGs engine」である。これは、多くの企業が興味を持っている「SDGs」をキーワードに、ベルマーレがハブとなってパートナー企業や地域を結び付けることで、社会課題の解決を促進しようという取り組みだ。実際、これまでにサッカー教室と熱中症予防セミナーを一体化したイベントや、植樹体験イベントなどいくつかの体験型研修イベントを行い、いずれも参加者から高い評価を受けているようだ。坂本氏も「SDGs engineを使って、もっともっとベルマーレを活用してもらいたいです」と胸を張る。

未来の湘南、未来のベルマーレ

最後に、坂本氏に10年後、50年後のベルマーレについて聞いてみた。

「50年後にはベルマーレの試合があるたびに街がベルマーレであふれている状況になってほしいですね。サッカーが一番の娯楽であってほしいです。」とサッカーを、ベルマーレを愛する坂本氏らしい回答が返ってきた。「ただ、と坂本氏は続けて「やはりサッカー

を見に来て一番楽しいのは、応援しているチームが勝つことだと思います。だからこそ、「勝つ」ということから目は逸らさないようにしたいし、そういう意味では10年後にはしっかりとタイトルを取ってほしいです。」とも話してくれた。現在7期連続でのJ1を目指して戦い続ける湘南ベルマーレのこれからに期待したい。

より深い話を聞きたい方は、坂本氏が報告者を務める第35回かながわ経営カンファレンス第4分科会にご参加いただきたい。



株式会社湘南ベルマーレ 代表取締役 坂本 紘司氏

たのしめてるか。



【取材・文: LM総合法律事務所 網野 雅広 / 写真: (有)マスキリエーターズ 中林 正幸 / デザイン・レイアウト: (有)デザインスペースマジック 佐藤 慎治】

彩時季
10・11月

Mynurse菜っぱ合同会社
代表社員 橋本 操
(はしもと みさお)
(相模原支部)



鈴虫といえば秋を代表する虫の1つですが、京都にある華厳寺は一年中鈴虫の音を聞くことができ「鈴虫寺」の愛称で親しまれています。住職による笑いの絶えない説法は「鈴虫説法」と呼ばれ、心の持ち方・あり方など自分に気づくことができると大変人気があります。

また願い事の成率が非常に高いと評判の「幸福地藏菩薩」はわらじを履いており、願いを叶えるために歩いて来てくれるのだそう。皆さんも足を運んでみてはいかがでしょうか？

【広報委員】

【横浜中央支部】中林正幸、網野雅広
 【横浜みなと支部】野垣博文、木村亮太、森岡梓、平嶋大輔
 【横浜北支部】角田孝志、村上明香
 【川崎支部】外木宏明
 【県央支部】岡部達彦、天野哲也
 【湘南支部】鈴木大、藤木尚
 【県南支部】荒岩理津子
 【小田原支部】小山朝宏
 【たま田園支部】佐藤慎治、鈴崎治男、佐々木良司

表紙/photo: 中林正幸(有)マスキリエーターズ / design: 佐藤慎治(有)デザインスペースマジック